JOHN BRYCE
תלמדו הייטק. זה עובד!
a matrix company

המי"ל
המרכז הישראלי לניהול
ללמוד. לדעת. לנהל.

ניהול פרויקטים

השילוב המנצח של תפיסת ה- Agile וכלי AI בניהול פרויקטים

קורס: 2280





אודות הקורס

מנהל הפרויקט הוא העובד שעליו הטיל הארגון את האחריות להשגת יעדי הפרויקט. לשם כך, הוא חייב להפגין ידע רב ומיומנות גבוהה כדי להצליח. המסלול העוסק בגישות חדשות בניהול פרויקטים מתרכז באותן מיומנויות הדרושות למנהל הפרויקט ומייצרות לו את הערך המוסף הדרוש. השילוב הנכון בין הידע, המיומנות, הכלים והשיטות הם אלו שייצרו את היכולות להוביל את הפרויקט תוך השגת מטרות הפרויקט ואיזון בין אילוציו. לשם כך הוא חייב לשלוט בתהליכי הפרויקט, בעיקר בסביבה מרובת פרויקטים, ולענות לצרכי הלקוח ולדרישות העסקיות המורכבות של בעלי העניין השונים כדי להצליח בפרויקט.

הקורס משלב תרגילים בהם נבחן כיצד ניתן להשתמש בכלי AI לתמיכה בתהליך קבלת החלטות בניהול הפרויקט. החל משלב התכנון, בו מנהלי הפרויקט צריכים לקבל החלטות הקשורות לתכולה, זמן ותקציב, דרך ניהול הסיכונים (זיהוי ודרכי תגובה) ובהחלטות במהלך ניהול הפרויקט. שימוש בכלי AI רלוונטי גם לעולמות המסורתיים בניהול פרויקט וגם לעולמות ה-Agile.

הקורס המקיף והעדכני ביותר בשוק המשלב טכנולוגיות חדשות והיבטים מתקדמים בניהול פרויקטים.

הקורס יקנה למשתתפיו את ארגז הכלים המלא הידע המקיף ביותר בתחום ניהול פרויקטים. הקורס שם דגש על העידן החדש והחידושים שהוא מביא עימו - כגון חשיבת Agile וכלי AI, על פרקטיקה יישומית, חיבור לשטח ולשוק הישראלי.

מטרות הקורס

- הקניית הכלים, השיטות והתפיסות העדכניות לניהול פרויקט
- הקניית ארגז כלים ליישום בארגון לניהול פרויקטים בהצלחה

רציונל ומבנה הקורס

הקורס משלב כלים ושיטת משתי תפיסות שונות ומשלימות, בכדי להעניק למשתתפים את התמונה הרחבה והעדכנית ביותר בעולם ניהול הפרויקטים:

חלקו הראשון מתבסס על מתודולוגיות ניהול הפרויקטים של ה- **PMI®** כפי שמוצגות ב- **PMBOK®**. חלק זה יקנה למשתתפים את הידע הבסיסי והכלים לניהול הפרויקט.

חלקו השני מתבסס על תפיסת ה-**Agile** ויעסוק בגישות החדשות לניהול פרויקטים על בסיס שיטות ותהליכים מעולם ה-**Agile** וה-**Lean Management**.

זכאות לתעודה מותנית בנוכחות של לפחות 80% וציון עובר במבחן הסיום.

קהל היעד

- אנשים המיועדים לתפקיד מנהלי פרויקטים או מיועדים לעסוק בניהול פרויקטים
- מנהלים / עובדים בארגון המנהל פרויקטים
- מנהלי פרויקטים ומובילי פרויקטים שרוצים לדייק את המיומנויות המקצועיות שלהם
- משתתפים עם ניסיון ארגוני ועסקי המעוניינים לרכוש כלים בעולמות הניהול פרויקטים

משך הקורס

75 שעות אקדמאיות

בקורס בוקר – 10 מפגשים בין השעות 09:00-16:00

בקורס ערב – 15 מפגשים בין השעות 17:00-21:30

מתודולוגית למידה

השיעורים ישלבו את הצד המתודולוגי והצד המעשי של ניהול הפרויקטים העדכני ביותר.
לכל נושא יתווסף תרגול על בסיס Case Study וסימולציות.
המשתתפים יתרגלו במהלך הקורס את הנושאים השונים על פרויקט אמיתי שיבחרו. ניתן לבצע את התרגיל באופן אישי או בקבוצות.

מנהל אקדמי



איזי פלד

מאמן אג'יל, מנהל פרויקטים ומרצה בכיר. מוסמך **PMP®** מטעם ארגון ה- **PMI** העולמי. מומחה בניהול פרויקטים עם ניסיון של כ- 25 שנה. מרצה בקורסי ניהול פרויקטים והכנה להסמכת **PMP®** ובקורסי מתודולוגיות בתפיסת ה- **Agile** וה- **Lean-Agile**. איזי מתמקד בשנים האחרונות בעזרה לארגונים מסוגים וגדלים שונים לאמץ את התפיסה ה- **Agile** ובהגדרה מחדש של תרבות ארגונית שמייצרת סביבת עבודה המעודדת מצוינות. לשם כך הוא עוסק בליווי ותמיכה בהנהלות ובארגונים במעבר לעבודה בתפיסת ה- **Agile** ובאימון, חניכה והדרכה של צוותים ומנהלי פרויקטים העובדים בסביבת **Scrum** ו- **Kanban**.

למה ללמוד בהמי"ל?



המי"ל הינו ארגון ותיק בהדרכת ניהול פרויקטים וביצע כבר מאות מחזורים של קורסי ניהול פרויקטים



בראש המסלול עומד מנהל אקדמי – איזי פלד, אשר דואג לעדכון מקצועי שוטף של התכנים כדי שהקורס יציג את התפיסות והגישות העדכניות ביותר בשוק



המסלול מקנה ידע תיאורטי ומעשי בגישות העדכניות ביותר בניהול פרויקטים



סביבת הלמידה כוללת כיתות מרווחות, נגישות לצירי תחבורה מרכזיים, חניונים, מסעדות ובתי קפה



המרצים הנוספים בניהול פרויקטים הינם מרצים בכירים בעלי ניסון עשיר בהכשרה מוצלחת של מנהלי פרויקטים ויש להם ניסיון מקצועי רב בניהול פרויקטים ובהטמעות Agile, תחום עיסוקם המרכזי.



שיטת ההדרכה מאפשרת תרגול וצבירת ניסיון תוך שימוש מעשי בכלים, שיטות והתהליכים הנלמדים

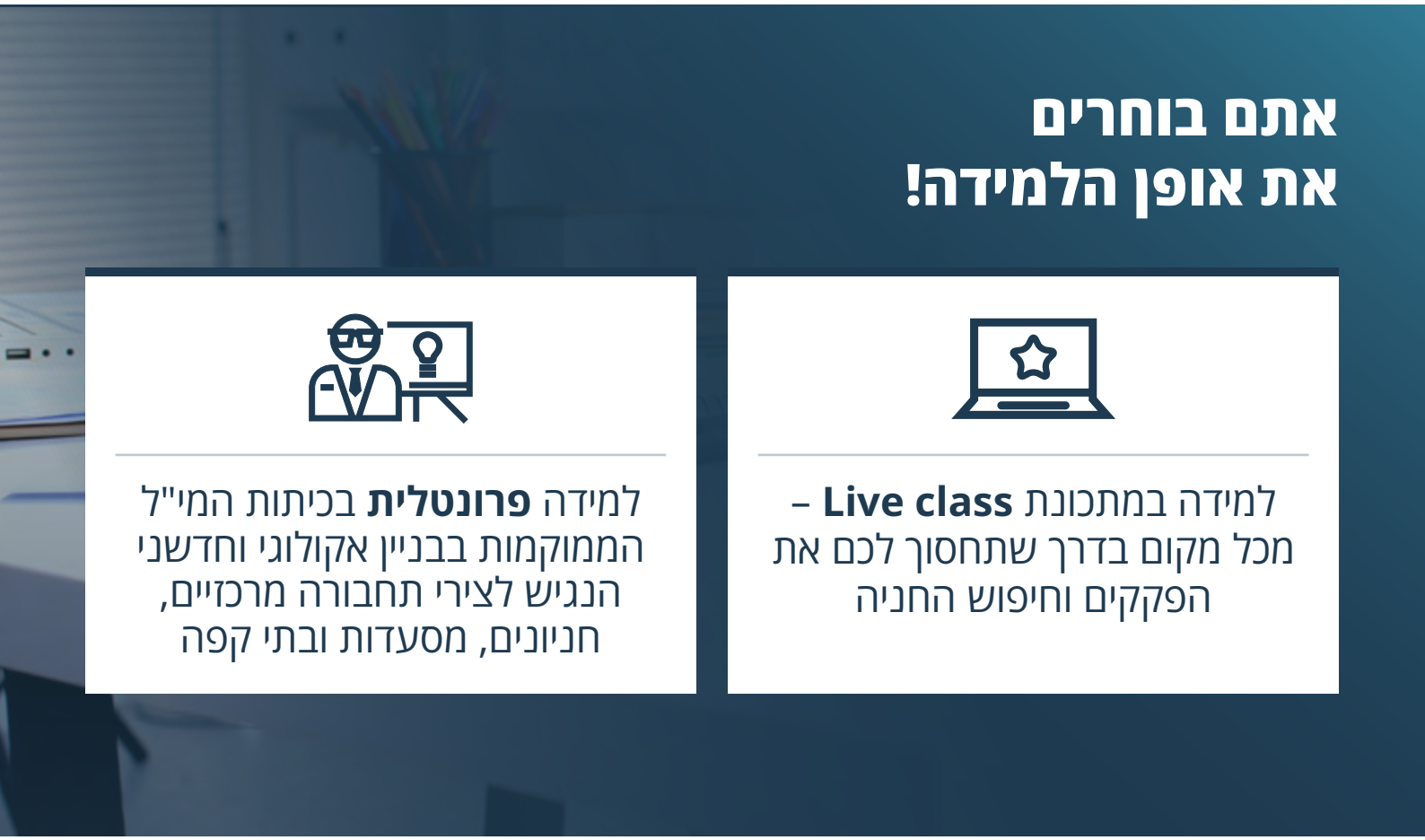
תכני הקורס

נושא אב	פירוט
מבוא לניהול פרויקטים	• סקירה כללית • מושגי יסוד • הגדרת מטרות הפרויקט - Project Objectives • מחזור החיים של הפרויקט - Project Life Cycle • ששת המכוונים (אילוצים) בפרויקט • נתונים ומידע - OKR Vs. KPI • המשרד לניהול פרויקטים - Project Management Office
ניהול בעלי העניין בפרויקט Stakeholder Management	• זיהוי בעלי העניין בפרויקט • ניהול מעורבות בעלי העניין • כיצד כלי AI עוזרים לנו בזיהוי וניהול בעלי העניין
ניהול התכולה בפרויקט Scope Management	• איסוף הדרישות • הגדרת התכולה • הגדרת מבנה תכולת העבודה WBS • תיקוף התכולה • בקרת התכולה • בניית WBS עם כלי AI
ניהול לוח הזמנים בפרויקט Schedule Management	• הערכת המאמצים • סידור חבילות העבודה ברצף • הגדרת לוח הזמנים • בקרת לוח הזמנים • בניית לוח זמנים עם כלי AI
ניהול העלויות בפרויקט Cost Management	• הערכת עלויות • קביעת התקציב • בקרת העלויות בפרויקט • בניית תקציב עם כלי AI
ניהול הסיכונים בפרויקט Risk Management	• זיהוי הסיכונים • ניתוח איכותי של הסיכונים בפרויקט • ניתוח כמותי של הסיכונים בפרויקט • תכנון התגובות לסיכונים • כיצד כלי AI עוזרים לנו בזיהוי וניהול סיכונים
ניהול האיכות בפרויקט Quality Management	• תכנון האיכות בתוצרים • ביצוע הבטחת האיכות- Quality Assurance • בקרת האיכות – Quality Control • כיצד כלי AI עוזרים לנו בדגשים של איכות הפרויקט

נושא אב	פירוט
ניהול התקשורת בפרויקט Communication Management	• תקשורת בינאישית ככלי להנעת עובדים • סוגים של תקשורת • מודל תקשורת • הקשבה ושפת גוף • אבחון סגנונות תקשורת • ניהול התקשורת בפרויקט • גישה אסרטיבית • עבודת צוות
תרגיל מסכם – אמצע קורס	• תרגיל קבוצתי ליישום תהליכי ניהול פרויקט מסורתי
ניהול הרכש בפרויקט Procurement Management	• רכש בשלב התכנון • ביצוע הרכש • בקרת הרכש
מבוא לעולם ה- Lean Management	• Lean Manufacturing • Lean Management • עקרונות Lean מובילים • זיהוי והפחת הבזבוז בתהליכי ניהול פרויקט • כיצד כלי AI עוזרים לנו בזיהוי והפחתת בזבוזים
עבודה במסגרת Kanban	• מהו Kanban וכיצד עוזר לנו בניהול משימות ותהליכים • ערכים ועקרונות • Kanban Workflow • ווזואליזציה של ה-Workflow • לוח Kanban • WIP Limit
מבוא לעולם ה- Agile	• מדוע Agile – המוטיבציה לעבור לחשיבת Agile • מהו Agile? o היסטוריה ועקרונות o Agile Manifesto • מהו ארגון Agile • גישת ה-Waterfall לעומת Agile • מתודולוגיות בעולם ה-Agile • Built In Quality & PDCA
עבודה במסגרת Scrum	• מהו Scrum וכיצד עוזר לנו בניהול משימות ותהליכים • צוות Scrum • תפקידים בעולם ה-Scrum • עבודה ב-Sprints • טקסים בעולם ה-Scrum

נושא אב	פירוט
Scaled Agile ותהליכי Lean-Agile	• עבודה וניהול פרויקט בסביבה מרובת צוותים • הגדרת Batch קטנים לעבודה • יחידת הערך הבסיסית לעבודה • Backlog ארגוני וכיצד בנוי – בניית Backlog בתמיכת AI • עבודה במקצב ארגוני • סנכרון בין צוותים • עבודה בארגון היברידי • תהליך העבודה (Workflow) הארגוני
ניהול פרויקט\גרסה בסביבת Agile	• מיקוד ב-Delivery מונחה ערך • מחזור חיי הפרויקט בסביבת Agile • ניהול פרויקטים בסביבת Scaled Agile • תכנון לוח הזמנים בפרויקט Agile • ניהול תקציב בפרויקט Agile • שיקוף נתונים ובקרת פרויקט • דמו על סביבת עבודה ב-Jira

**** יתכנו שינויים קלים בתוכנית**



אתם בוחרים את אופן הלמידה!

למידה במתכונת **Live class** – מכל מקום בדרך שתחסוך לכם את הפקקים וחיפוש החניה

למידה **פרונטלית** בכיתות המי"ל הממוקמות בבניין אקולוגי וחדשני הנגיש לצירי תחבורה מרכזיים, חניונים, מסעדות ובתי קפה

בוגרים ממליצים

"הקורס מקצועי מאוד ויסודי, מועיל לעבודה היומיומית, מועבר בצורה מעניינת ועם כלים שתורמים להבנה ולהנאה מהקורס. הקורס משלב שיטות עבודה חדשניות ולכן נשאר אקטואלי תמיד."

אביטל בורנשטיין- Product Owner, בנק הפועלים

"קורס חשוב מאוד לכל מי שנוגע לעולם הפרויקטים! הקורס היה מעניין מאוד עבורי. לאיזי המנחה אנרגיות חיוביות וקצב טוב של הדיבור מעורר וברור. הוא שילב דוגמאות מהעולם האמיתי ונתן יחס אישי ודאגה גם לאחר סיום הקורס."

שי מיקה - רכז שמנים ודלקים ואחראי מתחם, דן תחבורה ציבורית

"כבר מהשיעור הראשון נוכחתי כי עשיתי החלטה נכונה! איזי מעביר את הקורס ומקצוע ניהול הפרויקטים מרמת הבסיס ברמה גבוהה, פרקטית, רלוונטית ועדכנית. כאחד שהיה בתעשייה לא מעט נוכחתי כי לפני מרצה עם ניסיון פרקטי ממשי וכל שאלה קיבלה תשובה וסגרה פינות עם הרגשה שאני משוחח עם איש מקצוע עדכני בעל ידע רב. איזי מעביר את החומרים בצורה נהירה, מובנת, קלילה וכייפית עם מצגות שערוכות היטב."

דודי אבני, מהנדס שותף לפיתוח ומלווה פרויקטים טכנולוגים ומחשוביים בתעשיית ההייטק

"הגעתי לקורס כשאני מכירה את עולם ניהול הפרויקטים, ובכל זאת הקורס תרם רבות ל"סדר" את כל הידע שצברתי עם השנים, ולכנס הכל לתוך מתודולוגיה ברורה, ותוכן שהיה מגובה בדוגמאות מתוך עולם ניהול הפרויקטים בחברות שונות , וזה בעיניי הערך המוסף של הקורס- אם כבר לעבור קורס ניהול פרויקטים, אז רק אצל המרצה הנפלא – איזי פלד."

אורית גיטלזון - מנהלת פרויקטים באגף טכנולוגיות ואבטחת מידע, הראל ביטוח

"קורס עדכני, הסוקר באופן מקיף ושיטתי את ניהול הפרויקטים בשיטות המסורתיות ובשיטות החדשניות תוך שילוב דוגמאות מרצפת היצור ותרגול המשלים את הלמידה. הקורס ערוך ומנוהל בשיטה דידקטית המותאמת גם ללמידה מרחוק ורלוונטי גם למנהלי פרויקטים מנוסים כמוני."

ירון צוויק, משרד הביטחון

